

المملكة المغربية



المنذوبية السامية للتخطيط

ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵜⴰⴷⵓⵏⵏⵉⵜ | ⵙⴱⵏⵓⵙ

HAUT-COMMISSARIAT AU PLAN

**Direction Régionale de l'Oriental**

# Note sur les Institutions Sans But Lucratif (ISBL) dans la région de l'Oriental

**Décembre 2024**

## Introduction

Appelé généralement société civile ou monde associatif, le secteur des Institutions Sans But Lucratif (ISBL), qui comprend les associations simples, les associations reconnues d'utilité publique, les partis politiques, les syndicats, les fédérations professionnelles, les corps professionnels, les fédérations sportives, les clubs sportifs, les fondations et les mutuelles, constitue une composante incontournable de la vie économique et sociale du pays.

Eu égard à sa proximité des citoyens et sa préoccupation de leurs intérêts et besoins dans divers domaines (économique, social, culturel, éducatif, environnemental, etc.), le secteur des ISBL, qui ne cesse de se développer notamment après le lancement de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH) en 2005, joue un rôle important dans la réduction de la pauvreté et le développement économique et social du pays.

Conscient de l'intérêt crucial que revêt le secteur des ISBL, et en vue de remédier au déficit d'informations statistiques récentes sur les actions qu'il mène, sur ses dépenses, ses recettes, son emploi (rémunéré ou bénévole) et sur les contraintes qui freinent son développement, que le Haut-Commissariat au Plan (HCP) a réalisé une seconde enquête sur les ISBL en 2021/2022 au titre de l'exercice 2019 (la première a été réalisée en 2007). L'objectif étant d'évaluer la contribution économique et sociale de ces institutions, d'appréhender leurs caractéristiques et de suivre leur évolution depuis 2007.

La présente note a pour objet de relater les principaux résultats relatifs à la région de l'Oriental qui ont été dégagés à partir de cette enquête.

## I- Caractéristiques des ISBL de la région de l'Oriental

**Plus de 14.400 ISBL sont actives en 2019**

L'effectif des ISBL estimées actives dans la région de l'Oriental s'est élevé à 14.454 en 2019 représentant 7,7% du total national. Ces unités comptent plus de 1,8 million d'adhésions dont 752.791 reviennent aux femmes, soit 41,8%.

### Effectif des ISBL et des adhésions en 2019

	Région de l'Oriental	Total national	Région/National (%)
Effectif des ISBL	14.454	187.834	7,7
Adhésions	1.801.779	41.114.667	4,4
Adhésions des femmes	752.791	16.599.118	4,5

Source : Enquête nationale auprès des Institutions Sans But Lucratif (Exercice 2019) -HCP-

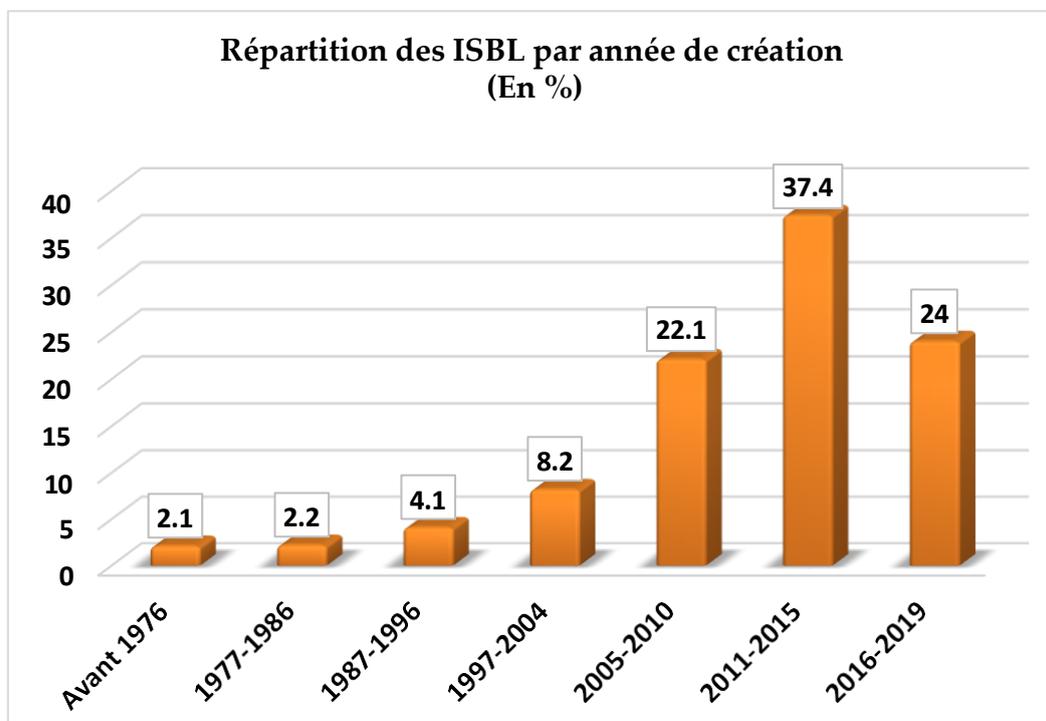
Par ailleurs, et en prenant en compte la taille de la population de la région de l'oriental en 2019, l'on dégage un taux de 595 ISBL actives pour 100.000 habitants contre 528 pour l'ensemble du pays. Il est à noter au passage que c'est la région de «Guelmim-Oued Noun» qui occupe la première place au niveau national (1.375 institutions pour 100.000 habitants) suivie par celle de «Laâyoune- Sakia El Hamra» (1.309 institutions pour 100.000 habitants).

**Un tissu associatif jeune**

La société civile dans la région de l'Oriental est relativement constituée d'unités jeunes ; 61,4% des ISBL de la région ont, en effet, été créés entre 2011 et 2019. Le rythme des créations a été accéléré à partir de 2005 suite au lancement de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH) qui a constitué un véritable catalyseur de création des ISBL au niveau national en général et en particulier dans la région de

l'Oriental. Depuis cette date et jusqu'en 2019, un peu plus de 12.000 institutions ont vu le jour dans la région de l'Oriental, soit 83,5% du total.

En outre, l'âge moyen des ISBL de la région est estimé à 10 ans, soit la même moyenne enregistrée à l'échelle nationale.

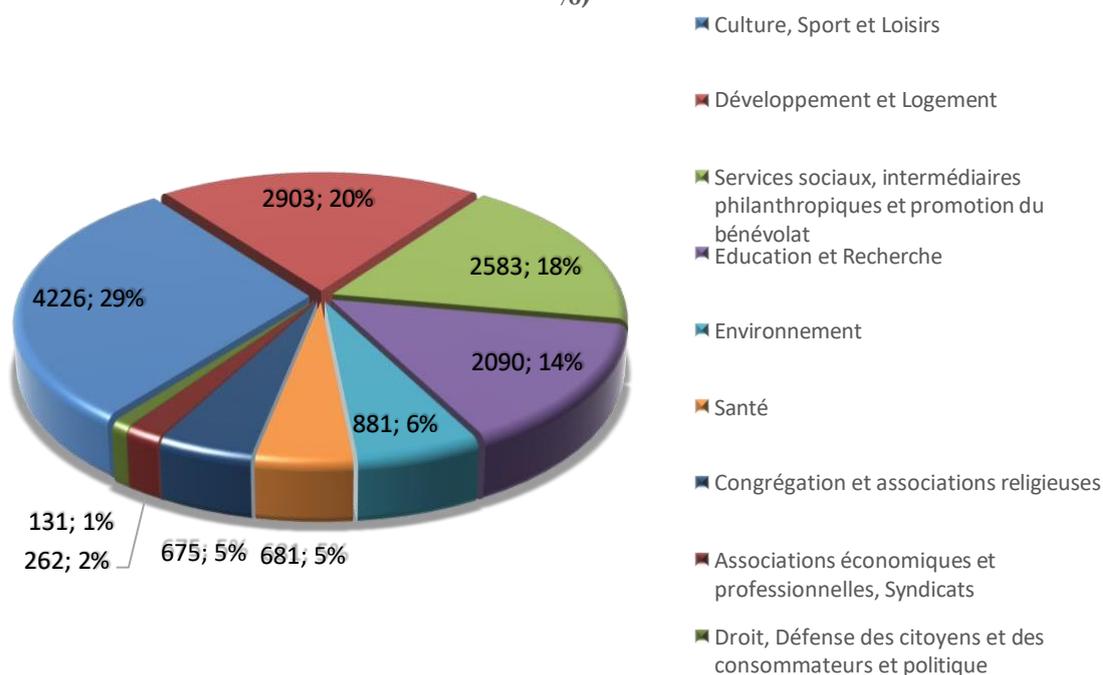


**Près de 30% des ISBL opèrent dans le domaine de «Culture, sport et loisirs»**

S'agissant de la structure du tissu associatif par domaine d'activité, les résultats de l'enquête font ressortir que près de la moitié des ISBL de la région (49,3%) œuvrent dans les domaines de «Culture, sport et loisirs» et du «Développement et logement» avec des parts atteignant 29,2% et 20,1% respectivement.

Par ailleurs, les ISBL de la région sont peu présentes dans les domaines des «Associations économiques et professionnelles, syndicats» et du «Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique» avec des proportions ne dépassant pas 1,8% et 0,9% respectivement.

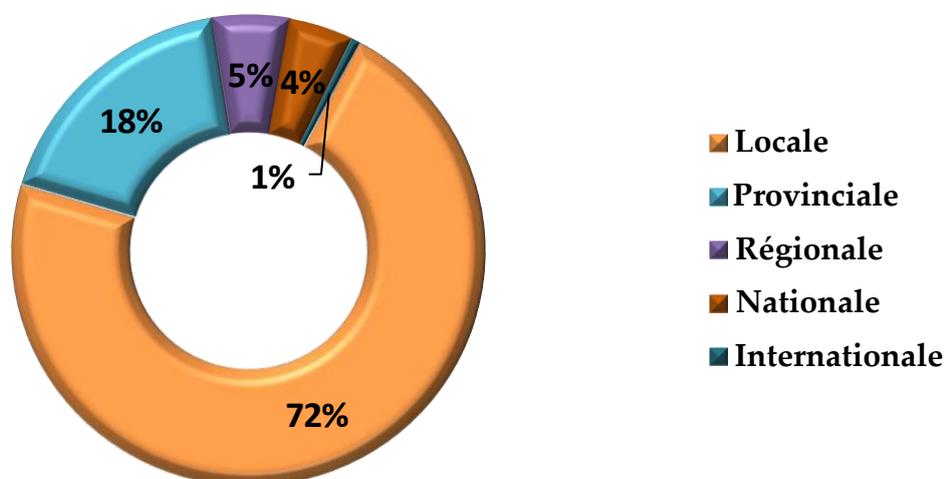
## RÉPARTITION DES ISBL PAR DOMAINE D'ACTIVITÉ (EN %)



### Prédominance des unités de proximité

Concernant le ciblage des ISBL de la région, les résultats de l'enquête révèlent que la majorité de ces des institutions (71,8%) œuvrent localement et privilégient les actions de proximité (quartier, douar, commune) et que seulement 17,9% des unités ont un rayonnement provincial ou préfectoral. Par ailleurs, le poids des ISBL ciblant un territoire plus large (au-delà de la province ou de la préfecture) est moins important ne dépassant pas 5,3% pour la dimension régionale, 4,4% pour la dimension nationale et seulement 0,6% des institutions ont un rayonnement international.

### Répartition des ISBL selon la portée géographique de leurs actions (En %)



### Le secteur des ISBL attire un peu plus de 1,8 million d'adhésions

Le tissu associatif dans la région de l'Oriental compte plus de 1,8 million d'adhésions et attire près de 753 mille femmes adhérentes représentant 41,8% du total. La moyenne des adhésions se situe à 125 adhésions par institution contre 219 au niveau national.

Avec un total de 650.722 adhésions, le domaine « Culture, Sport et Loisirs » attire 36% des adhésions au niveau de la région de l'Oriental et enregistre une moyenne de 154 adhésions par association. En second rang figure le domaine de l'« Education et Recherche » avec une part de 23% et une moyenne de 199 par institution, suivi du domaine du « Développement et Logement » avec une proportion de 15% et 94 adhésions par unité.

## Répartition des adhésions aux ISBL par domaine d'activité

Domaine d'activités	Nombre d'adhésions	%	Moyenne des adhésions
Culture, Sport et Loisirs	650.722	36,1	154
Education et Recherche	415.069	23	199
Santé	96.395	5,3	142
Services sociaux, intermédiaires philanthropiques et promotion du bénévolat	226.934	12,6	88
Environnement	83.106	4,6	94
Développement et logement	272.990	15,2	94
Droit, Défense des citoyens et des consommateurs et politique	5.137	0,3	39
Congrégations et associations religieuses	32.757	1,8	49
Associations économiques et professionnelles, syndicats	18.104	1	69
Autres	566	0	26
<b>Total</b>	<b>1.801.779</b>	<b>100</b>	<b>125</b>

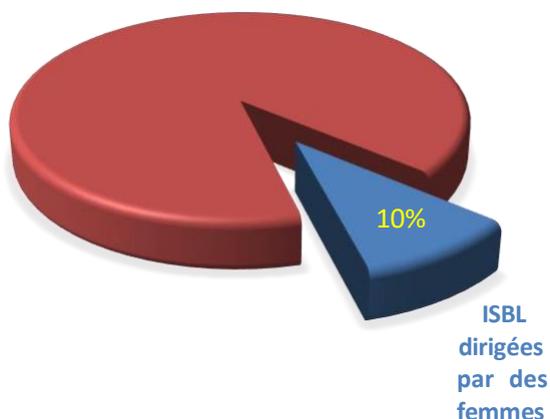
Source : Enquête nationale auprès des Institutions Sans But Lucratif (Exercice 2019) – HCP-

### Près de la moitié des présidents des ISBL ont un niveau scolaire supérieur

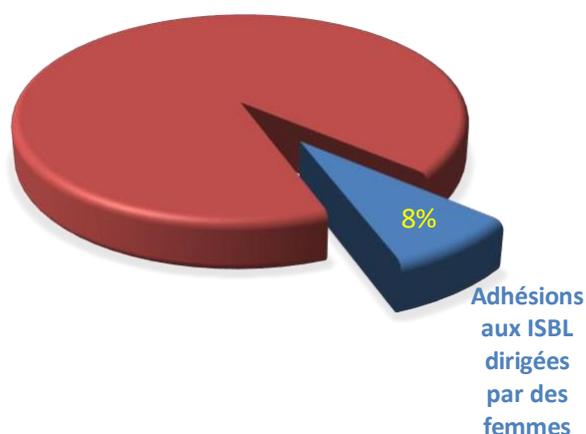
Les résultats de l'enquête font ressortir que 49,1% des présidents des ISBL de la région ont un niveau scolaire supérieur, 19,8% ont le niveau secondaire qualifiant et 14,9% ont le niveau secondaire collégial.

1.428 ISBL sont, par ailleurs, dirigées par des femmes (9,9% du total des ISBL de la région). Ces institutions attirent 146.648 adhésions constituant 8,1% du total des adhésions au niveau de la région.

**Proportion des ISBL dirigées par des femmes**



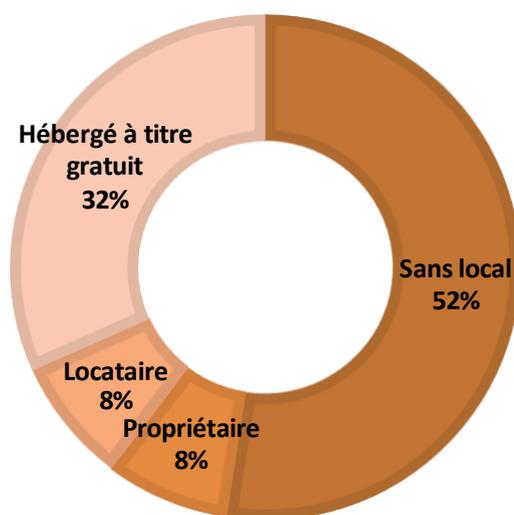
**Proportion des adhésions aux ISBL dirigées par des femmes**



**Une ISBL sur deux ne possède pas de local**

Pour ce qui est du statut d'occupation du local, force est de constater qu'un peu plus de la moitié des ISBL de la région (52,4%) n'ont pas de local professionnel et que trois ISBL sur dix sont hébergées à titre gratuit (31,7%). Les ISBL propriétaires ou locataires de leurs locaux représentent respectivement 7,9% et 8% du total des ISBL de la région.

**Répartition des ISBL selon le statut d'occupation du local**



L'enquête a en outre révélé que les deux tiers des ISBL de la région (66,1%) mènent leurs actions sans partenariat (71,5% à l'échelle nationale) et qu'une minorité (4,8%) détient une comptabilité formelle (3,3% au niveau national).

## II. Ressources humaines des ISBL

### 4.148 ISBL sont employeuses en 2019

Deux types d'emploi rémunéré caractérisent le secteur des ISBL : l'emploi à plein temps et l'emploi à temps partiel. Ce dernier est converti en emploi équivalent temps plein (ETP) en se basant sur le nombre d'heures travaillées par un employé à plein temps et qui a été estimé (à partir des données de l'enquête) à 1.479,8 heures par an.

En prenant en compte ces deux types d'emploi rémunéré, le tissu associatif dans la région de l'Oriental comptait près de 4.148 ISBL employeuses en 2019, soit 28,7% du total. Cette proportion est de 35,9% à l'échelle nationale et s'élève à 56,3% dans la région de Marrakech-Safi.

### Le tissu associatif a généré 13.266 emplois équivalents temps plein en 2019

Les ISBL de la région ont employé 11.043 personnes à plein temps en 2019 dont 5.568 femmes. Les rémunérations totales ont atteint 176,9 millions de dirhams, soit un salaire annuel moyen par personne de 16.016 dirhams.

Les ISBL de la région ont également fait appel à 6.491 employés à temps partiel dont 2.141 femmes. Ces employés ont travaillé 3.289.484 heures en 2019, soit une moyenne annuelle de 507 heures par personne. Ce volume horaire correspond à 2.223 emplois équivalents temps plein.

Les employés à temps partiel ont, par ailleurs, reçu un salaire annuel total de 35,7 millions de DH.

Globalement, l'emploi total rémunéré équivalent temps plein a atteint 13.266 postes en 2019 (11.043 emplois à plein temps et 2.223 emplois partiels

convertis en équivalent temps plein), avec une moyenne d'environ 3,2 emplois équivalents temps plein par institution employeuse.

### **Près de 75.000 de bénévoles ont contribué à l'activité des ISBL en 2019**

Le bénévolat constitue un facteur de production primordial du secteur des ISBL. L'engagement des bénévoles à la concrétisation des actions des ISBL est réalisé de manière régulière ou occasionnelle.

Dans la région de l'Oriental, le nombre total des bénévoles réguliers s'élevait à 52.621 personnes en 2019 dont 10.597 femmes, soit 20,1%. Pour ce qui est du bénévolat occasionnel, on y compte 253.291 participations des personnes qui ont consacré 5.015.618 heures de leur temps au service des ISBL en 2019. Ce volume horaire est équivalent<sup>1</sup> à 21.952 bénévoles réguliers représentant 6,9% du total national.

Au total, 74.573 bénévoles ont contribué à l'activité du secteur des ISBL en 2019 dans la région de l'Oriental, soit une moyenne de 5 bénévoles par institution. L'ensemble de ces bénévoles ont consacré 17.008.664 heures au service des ISBL durant cet exercice. En se basant sur le nombre d'heures moyen travaillées par un employé à plein temps en 2019, estimé à 1.479,8 heures, le total des bénévoles (réguliers et occasionnels) correspond à 11.494 emplois équivalents temps plein (ETP) correspondant à 6,4% du total national.

---

<sup>1</sup> Calcul basé sur un nombre total des heures travaillées par un bénévole régulier qui est estimé à 228,5 heures en 2019.

### Répartition des bénévoles réguliers et occasionnels - Exercice 2019

		Région de l'Oriental	Région/National (%)
<b>Effectif des ISBL</b>		14.454	7,7
<b>Bénévoles réguliers</b>	<b>Effectif</b>	52.621	6,2
	<b>Femmes</b>	10.597	6,8
	<b>Total annuel des heures travaillées</b>	11.993.046	6,2
<b>Bénévoles occasionnels</b>	<b>Participations</b>	253.291	5,9
	<b>Total annuel des heures travaillées</b>	5.015.618	7
	<b>Equivalent</b>	21.952	7
<b>Total des bénévoles</b>	<b>Effectif</b>	74.573	6,4
	<b>Total annuel des heures travaillées</b>	17.008.664	6,4
	<b>Nombre moyen de bénévoles par ISBL</b>	5	-

Source : Enquête nationale auprès des Institutions Sans But Lucratif (Exercice 2019) -HCP-

### III. Ressources financières et dépenses des ISBL

Au titre de l'exercice 2019, les institutions de la société civile de la région de l'Oriental ont pu mobiliser des ressources financières totalisant 1,5 milliard de dirhams constituant 4,5% du total national. La moitié des ISBL de la région perçoivent, par ailleurs, des recettes annuelles inférieures à 19.800 dirhams. La recette moyenne par institution s'établit à 107.042 dirhams contre 182.881 à l'échelle nationale.

#### Recettes des ISBL de la région

	Région de l'Oriental	Total national	Région/National (%)
<b>Effectif des ISBL</b>	14.454	187.834	7,7
<b>Recettes (En Mille DH)</b>	1.547.184	34.351.188	4,5
<b>Recette moyenne (En DH)</b>	107.042	182.881	-
<b>Recette médiane (En DH)</b>	19.800	27.500	-

Source : Enquête nationale auprès des Institutions Sans But Lucratif (Exercice 2019) –HCP-

Concernant les dépenses des ISBL de la région, elles ont atteint près de 1,4 milliard de dirhams en 2019, soit 5,3% du total national. La moyenne des dépenses est de 96.472 dirhams par unité dans la région de l'Oriental contre 139.542 dirhams au niveau national.

#### Dépenses des ISBL de la région

	Région de l'Oriental	Total national	Région/pays (%)
<b>Effectif des ISBL</b>	14.454	187.834	7,7
<b>Dépenses (En Mille DH)</b>	1.394.400	26.210.642	5,3
<b>Dépense moyenne (En DH)</b>	96.472	139.542	-
<b>Dépense médiane (en DH)</b>	12.750	19.250	-

Source : Enquête nationale auprès des Institutions Sans But Lucratif (Exercice 2019) –HCP-